



## Rapport moral et d'orientation année 2021

Ce rapport moral et d'orientation 2021 est particulier en raison des différentes difficultés que nous avons rencontrées, notamment sanitaires et en raison de la nécessité de mieux nous projeter dans l'avenir. Le rapport moral est toujours un exercice difficile dans la mesure où sa temporalité se situe au-delà des activités que nous menons.

Pour l'instant, je me dois de remercier Monsieur KHAM-INH KHITCHADETH, ambassadeur du Laos en France qui nous a fait l'honneur de présider notre soirée d'anniversaire ainsi que celle de Monsieur Gaël PERDRIAU, Maire de Saint-Etienne. Je tiens également à souligner la présence de Monsieur le Président des Lao de France et Monsieur le Président des Lao-Hmong. Je n'oublie pas nos partenaires techniques et nos donateurs et plus particulièrement ceux avec qui nous avons un partenariat affirmé. Je veux citer l'association « Enfants d'Asie » où nous sommes ensemble sur le terrain, nos amis les Kiwanis qui nous ont toujours soutenus, l'Agence Micro-Projets, la Métropole du Grand Lyon, l'Eau du Grand Lyon, le Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA) et des entrepreneurs locaux dont vous pourrez trouver le logo à notre buffet. Enfin je me dois de remercier avec chaleur et émotion tous nos adhérents et donateurs individuels qui nous font une totale confiance. Ils sont et restent les garants de notre indépendance.

Le début de l'année 2021 a été marqué le 31 janvier par l'approbation du ministère des Affaires Étrangères du Laos de notre MoU (*Memorandum of Understanding*). Cet agrément a été perçu par notre association comme une reconnaissance officielle du travail accompli les années précédentes. Malheureusement cet événement n'a pas été suivi d'effet en raison de la pandémie du COVID-19 ; le Laos s'étant replié sur lui-même, les déplacements ayant été strictement réglementés et les frontières ayant été fermées. Il ne nous a donc pas été possible d'effectuer nos formations médicales. C'est vrai pour toute l'année 2021 mais c'est également vrai sur les premiers trimestres 2022. Nos formations ne reprendront qu'à partir du mois de septembre.

A l'inverse et cela grâce à notre réseau local, nous avons pu effectuer les chantiers d'adduction d'eau de NAVANG et de CHOM ONG. Pour NAVANG, il s'agissait d'amener l'eau au dispensaire et aux écoles attenantes. Pour CHOM ONG, il s'agissait d'étendre le réseau à l'ensemble de la population locale. Dans les deux cas, ces chantiers ont nécessité une vigilance accrue de notre part et nous avons été amenés, une fois que nous avons pu nous y rendre, à effectuer diverses modifications.

Sur la forme et pour la crédibilité de nos chantiers, la présence d'un technicien nous paraît nécessaire pour être en mesure de dialoguer avec le NAM SAAT, les entrepreneurs chargés

des travaux et de leur faire part de nos préconisations, si nécessaire. Il s'agit que les normes techniques en vigueur dans ce type de chantier soient totalement respectées. Nous sommes comptables de ces installations vis-à-vis de nos financeurs.

Sur le fond, c'est l'occasion de rappeler que l'association fonde sa légitimité à partir de deux axes qui constituent nos orientations de travail : à savoir l'amélioration des compétences des personnels de santé et la prise en compte de l'environnement dans lequel ils travaillent. Les deux nous semblent étroitement liés et sont pour nous source de valeurs.

L'évaluation annuelle 2021 de notre MoU réalisée à OUDOMXAY le 11 mars 2022 en présence des autorités officielles Lao a pris acte de notre impossibilité d'effectuer les formations médicales et nous a renouvelé sa confiance. Il faudra renouveler notre demande de MoU à la fin de l'année 2022 afin de bien préparer les années 2023/2024.

La reconnaissance des autorités de santé du Laos à notre égard ne doit pas occulter les difficultés que nous pouvons parfois rencontrer à un niveau plus local. A titre d'exemple, nous avons parfois du mal à joindre nos interlocuteurs, à obtenir des informations techniques concernant des projets communs ; à recevoir des documents qui nous ont été promis ou tout simplement à les rencontrer. Il y a sans doute un hiatus entre réactivité et pragmatisme occidental et habitudes administratives plus ou moins bureaucratiques et culturelles lao. Il est souvent plus facile et convivial de conclure un projet autour d'un bon repas que dans un bureau. Pour autant, nous ne pouvons que nous féliciter de la qualité relationnelle que nous entretenons avec l'ensemble des soignants que nous rencontrons.

Je n'oublie pas que ce rapport moral et d'orientation est celui de la dixième année d'activité de Peuples et Montagnes du Mékong et que notre fonctionnement, notre organisation, nos activités ont beaucoup évolué depuis notre assemblée générale constitutive du 18 juin 2011. Eh oui, c'était un 18 juin comme aujourd'hui.

Cette concomitance de dates nous met dans l'obligation d'effectuer un retour sur nous-mêmes et de préciser notre modèle de fonctionnement et nos orientations à venir. Nous arrivons à la saturation de nos capacités de gestion administrative. Trop de tâches sont effectuées par une seule personne dont on peut dire que son temps de travail bénévole est équivalent à un temps à plein. Nous avons besoin d'un permanent technicien salarié de l'association qui puisse manager notre organisation et notre fonctionnement. Il doit être compétent en matière de gestion de projet, de recherche de financement et de solidarité internationale. Il doit être en capacité sous la responsabilité du Conseil d'administration d'assurer notre représentation, tant en France qu'au Laos. Cette orientation me paraît une nécessité pour la continuité de l'association. En effet, notre bénévolat et notre militantisme sont aujourd'hui insuffisants pour assurer le développement de notre activité.

De façon plus globale, nous devons également étoffer notre conseil d'administration. Plusieurs postes sont vacants et nous avons besoin de diversifier nos compétences. Je pense qu'il serait tout à fait opportun de recruter un technicien spécialisé sur les questions d'adduction d'eau. Un meilleur partage des tâches devrait aussi pouvoir se préciser au sein du conseil.

Peuples et Montagnes du Mékong reste une petite ONG à l'équilibre incertain. Nous ne disposons pas de subventions régaliennes et nous n'avons pas accès aux grands appels d'offres qui imposent d'emblée un seuil budgétaire que nous n'avons pas. Pour le dire avec un peu d'humour, même dans la solidarité internationale, on ne prête qu'aux riches ! Notre association ne peut donc s'appuyer que sur ses adhérents et ses bénévoles.

Le bénévolat est une activité librement choisie qui met en pratique une valeur fondamentale ; celle de la solidarité. Il n'y a pas de solidarité sans engagement et il n'y a pas d'engagement sans une forme de militantisme où chacun bien sûr se fait le devoir d'apporter ce qu'il peut. Peuples et Montagnes du Mékong se situe au cœur de cet engagement et ce n'est que collectivement que nous avancerons dans l'accomplissement des missions que nous nous sommes fixées.

10 ans de Présidence de l'association, ça commence à faire et j'ai trop souvent dénoncé ces personnes qui se disent irremplaçables pour ne pas m'interroger moi-même sur la suite à donner à la place que l'on peut occuper dans cette fonction. C'est pour moi un point de vue éthique, donc idéologique. Après réflexion et après avoir recueilli divers avis, il est apparu sage de prendre le temps d'assurer une transition en toute sérénité. C'est pourquoi je me permets de solliciter votre confiance pour un nouveau mandat. Ma tâche sera double : elle consistera à continuer à professionnaliser l'association tant dans ses actions que dans son organisation mais aussi à mieux spécifier les fonctions de chacun au sein du Conseil d'administration à commencer par celle de Président.

Je voudrais vous remercier sincèrement. Vous êtes des amis et des compagnons fidèles. Sans votre présence, sans votre participation, rien n'aurait été possible. Ces 10 ans nous montrent que nous sommes reconnus et la présence de Monsieur l'ambassadeur et de Monsieur le maire de Saint-Etienne sont autant de signes de reconnaissance. C'est également vrai des associations avec qui nous travaillons en toute amitié sur le terrain.

Je vous remercie.

Saint-Etienne, le 18 juin 2022

Jean Michel COURTOIS

Président